

Résultats semestriels 2025

Nouvelle accélération de la croissance et acquisition de plusieurs intégrateurs audiovisuels

- **Chiffre d'affaires de 1 421 millions d'euros, en hausse de 6,6 %¹, dont 5,9 % en organique**, porté par une forte dynamique de l'activité Technology Management & Financing (TMF) dans toutes les zones géographiques et par une montée en puissance des synergies commerciales entre les activités.
- **Marge opérationnelle de 41,4 millions d'euros, soit une rentabilité stable de 2,9 %**, malgré la poursuite des investissements dans la force commerciale et dans un contexte de pression concurrentielle sur l'activité Produits & Solutions (P&S).
- **Endettement financier net maîtrisé à 208 millions d'euros** à fin juin 2025 et **génération de 52 millions d'euros de free cash-flow** sur les 12 derniers mois.
- **Position renforcée de leader sur le marché de l'intégration audiovisuelle en Europe par la réalisation de quatre acquisitions tactiques²** en Allemagne, Espagne, Irlande et au Royaume-Uni. Avec cet apport, l'activité d'intégration audiovisuelle du groupe représente plus de 300 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel et 750 professionnels.

Chiffres clés

En M€	S1 2024 retraité ¹	S1 2025	Variation publiée
Chiffre d'affaires	1 334,0	1 421,4	6,6 %
Marge opérationnelle	38,1	41,4	8,7 %
Résultat opérationnel	32,5	35,0	6,5 %
Résultat net consolidé	23,0	0,8	n/s
Endettement financier net	179,9	207,9	15,6 %

M. Angel Benguigui, CEO du groupe Econocom, a déclaré : « *En ligne avec notre trajectoire organique, nous avons accéléré notre croissance au premier semestre 2025, croissance soutenue par TMF dans toutes les géographies, et malgré un marché compétitif. Nous continuons à préparer le futur en poursuivant les investissements dans notre force commerciale et en améliorant l'efficacité de notre organisation. Parallèlement, nous confirmons notre position de leader sur le marché de l'intégration audiovisuelle en Europe grâce à une stratégie d'acquisition ciblée et la réalisation de quatre opérations tactiques. Ce momentum reflète l'engagement de nos équipes et la pertinence de notre positionnement commercial. Nous restons concentrés sur la transformation du groupe, permettant de déployer les synergies à plus grande échelle et d'accélérer la création de valeur sur l'ensemble de nos métiers et géographies.* »

Performance financière et opérationnelle solide

Au premier semestre 2025, le groupe Econocom a enregistré un chiffre d'affaires de 1 421 M€, en hausse de +6,6 %¹, dont +5,9 % en organique, par rapport au premier semestre 2024.

Au premier semestre 2025, les activités poursuivies ont connu les développements suivants¹ :

- **Technology Management & Financing (TMF)** affiche un chiffre d'affaires de **599 millions d'euros**, en **forte croissance de 18,4 %**, incluant bb-net à partir de janvier 2025 (impact positif de 180 points de base). Grâce à un fort levier opérationnel, la marge opérationnelle atteint 25,3 millions d'euros, soit 10,7 millions d'euros supplémentaires par rapport au premier semestre 2024.
- **Produits & Solutions (P&S)** présente un chiffre d'affaires de **575 millions d'euros**, en **baisse de 2,4 %** dans un contexte de marché difficile. La marge opérationnelle s'établit à 5,8 millions d'euros, impactée par une pression concurrentielle accrue, notamment lors du renouvellement des contrats, et par un levier opérationnel plus faible.
- L'activité **Services** enregistre un chiffre d'affaires de **248 millions d'euros**, en **croissance continue de 3,6 %**. La marge opérationnelle progresse à 10,3 millions d'euros.

Dans le cadre de son plan stratégique 'One Econocom', le groupe poursuit sa transformation, notamment avec le renforcement de sa force commerciale, avec la modernisation de ses outils et avec la mise en place d'un plan de rémunération à long terme pour ses dirigeants. La marge opérationnelle atteint ainsi 41,4 millions d'euros, contre 38,1 millions d'euros sur la même période en 2024.

Au premier semestre 2025, Econocom a enregistré une dépréciation de 10 millions d'euros sur une société destinée à la vente, Synertrade, tandis que le premier semestre 2024 avait été impacté positivement par la cession de la société Les Abeilles à hauteur de 7,6 millions d'euros.

Après prise en compte du résultat financier, des impôts et du résultat des activités non poursuivies (incluant 16,8 millions d'euros de pertes et dépréciation sur Synertrade), le résultat net consolidé s'élève à 0,8 million d'euros au premier semestre 2025 contre 23,0 millions d'euros au premier semestre 2024.

Dettes financières nettes maîtrisées

À fin juin 2025, la dette financière nette du groupe s'élève à 208 millions d'euros, contre 180 millions d'euros à fin juin 2024. Le free cash-flow sur les 12 derniers mois s'établit à 52 millions d'euros.

Placement privé Schuldschein

Au premier semestre 2025, Econocom a réalisé une émission Schuldschein de 225 millions d'euros. Initialement lancée pour 100 millions d'euros, l'opération a été largement sursouscrite, témoignant de la confiance des investisseurs dans le groupe. Les fonds levés soutiennent l'exécution du plan stratégique du groupe.

Quatre acquisitions tactiques d'intégrateurs audiovisuels en Europe

Dans le cadre de son plan 'One Econocom', le groupe a réalisé l'acquisition de quatre spécialistes de l'audiovisuel : ICT² en Allemagne, AVANZIA en Espagne, ISS AV en Irlande et des actifs de Smartcomm au Royaume-Uni. Ces acquisitions représentent un chiffre d'affaires annuel cumulé d'environ 60 millions d'euros.

ESG : excellente notation EcoVadis et contribution accrue à l'économie circulaire

Econocom a également progressé sur sa feuille de route ESG au premier semestre 2025.

Sa filiale Econocom Factory a obtenu une note de durabilité EcoVadis de 83/100, la plaçant dans le top 1 % mondial et lui valant une médaille Platinum. Le groupe a par ailleurs amélioré sa propre note de 2 points par rapport à 2024, confirmant sa médaille d'Or.

En parallèle, et en ligne avec ses engagements pour l'économie circulaire, Econocom reconconditionne désormais plus de 600 000 équipements IT par an (ordinateurs portables, écrans, serveurs, tablettes, smartphones), bénéficiant maintenant de la contribution de bb-net.

Perspectives 2025 : croissance du chiffre d'affaires au deuxième semestre en ligne avec celle du premier semestre.

Réunion d'information sur les résultats du premier semestre 2025 : 24 juillet 2025.

Prochaine publication : chiffre d'affaires du 3^e trimestre 2025 le mercredi 22 octobre 2025, après bourse.

¹ Retraité des corrections induites par le changement de méthode comptable.

² Soumis à l'approbation des autorités réglementaires.

A PROPOS ECONOCOM

Le groupe Econocom, créé il y a 50 ans, est un pionnier dans l'accompagnement de la transformation digitale des entreprises. Econocom distribue, finance et propose des services managés pour la workplace, l'audiovisuel et les infrastructures. Cela inclut l'achat d'équipements, leur configuration et personnalisation, leur maintenance et réparation, ainsi que le reconditionnement des équipements en fin de cycle et l'assistance aux utilisateurs finaux.

Présent dans 16 pays avec plus de 8 450 collaborateurs, Econocom a réalisé un chiffre d'affaires de 2,744 milliards d'euros en 2024. Le groupe est coté sur Euronext à Bruxelles, indices Tech Leaders, Bel Small et Family Business.

POUR PLUS D'INFORMATIONS

www.econocom.com

Contact relations investisseurs et relations actionnaires : anne.villerman.lecolier@econocom.com

Contact agence communication financière : groupeeconocom@havas.com

Estelle Bleuze: +33 6 73 97 94 17 – Alexandre Séhier-Vilmart: +33 6 07 03 65 33

COMPTE DE RÉSULTAT

EN M€	S1 2024 retraité	S1 2025
Chiffre d'affaires	1 334,0	1 421,4
Marge opérationnelle	38,1	41,4
Dotations aux amortissements des actifs incorporels d'acquisition	-1,5	-1,4
Autres produits opérationnels	0,4	1,0
Autres charges opérationnelles	-4,5	-6,1
Résultat opérationnel	32,5	35,0
Autres produits financiers	5,3	3,7
Autres charges financières	-11,2	-8,9
Résultat avant impôt	26,5	29,8
Impôts	-9,3	-11,1
Résultat net des activités poursuivies	17,3	18,7
Résultat net des activités non poursuivies	5,7	-17,9
Résultat net	23,0	0,8

BILAN

(En M€) ACTIF	31.12.2024	30.06.2025
Écarts d'acquisition	525	533
Autres actifs non courants	195	181
Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location	179	178
Clients et autres débiteurs	860	810
Autres actifs courants	207	231
Trésorerie	330	361
Actifs détenus en vue de la vente	96	86
TOTAL ACTIF	2 393	2 381
(En M€) PASSIF	31.12.2024	30.06.2025
Capitaux propres – part du groupe	425	409
Intérêts minoritaires	49	41
TOTAL CAPITAUX PROPRES	474	450
Emprunts obligataires	201	368
Dettes financières	224	201
Provisions	49	49
Engagement brut de valeurs résiduelles financières	121	121
Fournisseurs et autres créditeurs	888	805
Autres passifs	405	360
Passifs détenus en vue de la vente	30	26
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES	2 393	2 381